

Программа корпоративных тренингов

Тема 2: Лидерство: секреты успеха или «какой Вы лидер?»

Содержание модуля (3 дня):

1й день - 9 определений лидерства (качество, потенциал, мощное орудие, прикладная наука, предмет управленческого и бизнес образования, аспект любой сферы деятельности, практическое искусство, путь самосовершенствования, предназначение). 5 мифов о лидерстве Джона Максвелла. (управления, предпринимателя, знания, первопроходца, должности). Понятие истинного лидерства. 2 основных типа лидера (трансформатор и транзактный лидер). Операционное и стратегическое лидерство. 5 граней пирамиды лидерства. 4 свободы лидерства Франклина Д. Рузвельта. 4 интеллекта в лидерстве. Какие люди нужны сегодня миру? 3 парадокса лидерства. Д/з - индивидуальный кейс (качества, принципы, ограничения, стратегия развития).

2й день - Кто становится лидером? Критерии определения потенциала лидера в человеке. Формула Л.И.Д.Е.Р. Модель «4Е» Джеффри Креймса. 7 типажей лидерства в проявлении силы Хосе и Лины Стивенс. 6 стилей лидерства Даниэла Гоулмана. 4 роли лидера по Стивену Кови. 12 архетипов лидерства Маргарет Марк и Кэрол Пирсон. 12 астротипов лидерства (по знакам зодиака), 10 лучших лидеров всех времен, 5 главных качеств великих лидеров, 3 жизненные опоры лидерства. Некоторые свойства лидеров-гениев по Роберту Дилтсу. «Сволочное» лидерство Гайя Кавасаки. Практическая работа в парах и группах. Д/з - индивидуальный кейс (8 принципов ISO в Вашей системе: ориентация на результат, лидерство руководителя, процессный подход, системный подход к менеджменту, постоянное улучшение, вовлеченность персонала, принятие решений, основанных на фактах, взаимовыгодные отношения с поставщиками)

3й день - Где проявляется лидерство? Векторы лидерства. Пространства для лидерства: вертикальное, горизонтальное, диагональное, квантовое. 7 масштабов лидерства. Барьеры на пути лидерства. «Уроки гусиной стаи». Как быть эффективным лидером в условиях неопределенности? 3 подхода к мотивации Э.Деминга (принуждение, мотивация, самомотивация). Когда становятся лидерами? «2В» долгосрочного лидерства. Время лидерства...Эволюция лидерства. Как стать лидером? 7 основ лидерства. Чего лидер не должен терпеть? 21 закон лидерства Джона Максвелла. Лидерство - для чего? Задачи лидера как создателя смысла. Практическая работа в парах и группах.

Задачи модуля:

- изучить суть, мифы и реалии лидерства;
- изучить стили и типы лидерства;
- изучить главные качества и опоры лидерства,
- изучить векторы, пространства и барьеры лидерства;
- выявить особенности лидерства в условиях неопределенности;
- определить свои качества, принципы лидерства и ограничения в лидерстве;
- определить свое предназначение как лидера и свою стратегию развития;
- овладеть навыками определения лидерского потенциала и лидерских качеств в другом человеке;
- овладеть навыками мотивировать к лидерству себя и других.